



МЕНЕДЖМЕНТ

Ким працювати бакалаврам
та магістрам з менеджменту:

ТОП-6 найзатребуваніших та
оплачуваних професій



T&D manager (training & development)

T&D manager - це менеджер з навчання та розвитку персоналу. Він мотивує персонал, спрямовує таланти і професійні навички в потрібне русло, підвищуючи та оптимізуючи ефективність діяльності компанії.

Що робить:

- Виявляє потреби бізнесу в навчанні співробітників;
- Планує та організовує навчання співробітників;
- Розробляє корпоративні програми та тренінги;
- Оцінює якість навчальних програм, ефективність та якість;
- Супроводжує процес навчання співробітників, мотивує їх;
- Формує кадровий резерв – «управлінням талантами».

Знання та навички:

- ✓ Багатозадачність;
- ✓ Організаторські здібності;
- ✓ Креативне, стратегічне та критичне мислення;
- ✓ Менеджмент, HR, психологія, організація навчання;
- ✓ Методики проведення тренінгів, технології EdTech, мікро learning;
- ✓ Компетенції growth mindset, life long learning.



Попит у світі:

The training and development manager, Manages a team of Learning & Development associates згідно з даними вакансій із сайту TheLadders заробляє 80-200 000\$/рік. На рівень доходу також впливають досвід, експертиза, наявність сертифікації.

Що в Україні:

В середньому «Менеджер з розвитку» в Україні заробляє 26000 грн. (268 вакансійна Work.ua).



На кого вчитися:

- База - менеджмент, управління персоналом та коучинг.
- Спеціалізоване навчання, наприклад ATD (Association for Talent Development) или ICF (International Coaching Federation)

L&D manager (learning & development)

Менеджер з навчання та розвитку персоналу допомагає співробітникам знайти свій персональний трек навчання і розвитку, а потім успішно ним рухатися, розвиваючись в обраному напрямку.

Що робить:

- Створює і розвиває культуру навчання в компанії;
- Планує навчальні програми співробітників;
- Складає бюджет;
- Розробляє індивідуальні траєкторії розвитку співробітників;
- Підбирає програми, інструменти для досягнення цілей співробітниками;
- Відповідає за підбір тренерів і менторів;
- Відстежує світові тренди в освіті;
- Працює над утриманням уваги в онлайн-навчанні.



Знання та навички:

- ✓ Комунікативність
- ✓ Гнучкість
- ✓ Організаторські здібності
- ✓ Стратегічне мислення
- ✓ Знання з психології, менеджменту, управління персоналом
- ✓ PowerBi, ToDo, OneNote, MS Teams, LMS, Learn, Telescope AI, UPSA



Попит у світі:

Згідно з даними сайту TheLadders ЗП \$80-200к/рік.

Що в Україні:

В середньому «Менеджер з розвитку» в Україні заробляє 26000 грн. (268 вакансій на Work.ua)



На кого вчитися:

- База - менеджмент, управління персоналом та коучинг.
- Спец.навчання - ATD, ICF

Product Manager

Product Manager - спеціаліст, який синхронізує роботу всіх департаментів та відповідає за створення прибуткового продукту.

Що робить:

- Дослідження ринку, конкурентів, потреб користувача;
- Планування релізу нових фіч;
- Управління беклогом (системою переліку тасків);
- Планування роботи продуктової команди;
- Висування та перевірка гіпотез;
- Пріоритезація завдань.



Знання та навички:

- ✓ Аналітика та бази даних;
- ✓ Розробка дорожньої карти продукту (ресурси, таймінг, стратегія тощо);
- ✓ Створення MVP, A/B-тестувань;
- ✓ Базове розуміння коду, процесу технічної розробки продукту;
- ✓ Методології управління командами (Agile);
- База з дослідження ринку, цільової аудиторії, розробки стратегії розвитку продукту;
- ✓ Принцип UX/UI-дизайну, робота у Figma;
- ✓ Тайм-менеджмент;
- ✓ Прийняття рішень;
- ✓ Інструменти: Google Workspace, Jira, Miro, Google Analytics, Confluence, Amplitude, Tableau, Notion, Power BI.

Що в Україні:

Середня ЗП 30к грн. Є 115 вакансій на Work.ua.
Більшість фахівців з 2-3 роками досвіду отримують \$1,5-2,5к, а ті, які мають більше 8 років досвіду - \$4-6к.



На кого вчитися:

- База - менеджмент, маркетинг, комп'ютерні науки
- Спец. курси по окремим інструментам

Project-менеджер

Project-менеджер — це керівник проекту, який координує дії команди та відповідає за досягнення цілей, керує усіма процесами, які безпосередньо впливають на результат.

Що робить:

- Розробка плану виконання проекту, а також формування ТЗ;
- Координування роботи команди, постановка завдань, контроль;
- Посередництво між командою та замовником;
- Робота з дедлайнами та бюджетом;
- Формування та аналіз звітності за проектом.

Знання та навички:

- ✓ Загальний менеджмент;
- ✓ Тайм-менеджмент, управління командою;
- ✓ Англійська від Upper-Intermediate;
- ✓ Прийняття рішень;
- ✓ Таск-менеджмент;
- ✓ Digital-маркетинг;
- ✓ Agile;
- ✓ UX-дизайн, SEO-інструменти.



Що в Україні:

Середня ЗП 27000 грн. Є 535 вакансій на Work.ua

На кого вчитися:

- База - менеджмент, маркетинг, комп'ютерні науки
- Спец. курси по окремим інструментам



Кризис менеджер

Кризис-менеджер – це «рятівник» компанії, який допомагає зменшити наслідки руйнівних впливів, рятує від банкрутства і створює умови для подальшого розвитку.

Що робить:

- Пошук, оцінка, аналіз слабких сторін підприємства
- та методів розв'язання проблем;
- Побудова стратегії, яка має вивести підприємство з кризи;
- Координація роботи працівників компанії;
- Оптимізація внутрішні чи зовнішні процеси компанії;
- Мінімізація ризиків та нейтралізація наслідків кризи.

Знання та навички:

- ✓ Фінансові стратегії, теорії;
- ✓ Базова юриспруденція;
- ✓ Дизайн-мислення;
- ✓ Управління персоналом;
- ✓ Прийняття рішень;
- ✓ Ведення переговорів.



Що у світі та Україні:

Середня ЗП у світі - від \$100к/рік.
В Україні - це топова посада, ЗП якої стартує від 40к грн.+. Але стати такими спеціалістами можуть лише управлінці з «твердою рукою».

На кого вчитися:

- База – економічна освіта (фінанси, банк, бухгалтерія, менеджмент)
- Додатково – курси антикризового менеджменту, проектне управління, психологія або ступінь MBA.



Фінансовий менеджер

Фінансовий менеджер - планує, організовує, виконує та контролює використання фінансових ресурсів компанії.

Що робить:

- Формує управлінські рішення щодо керування ризиками, оцінки майбутніх наслідків, формує резерви;
- Контролює фінансову дисципліну, відображення бухгалтерами операцій;
- Формування автоматизованих систем обліку компанії;
- Планує оптимальні джерела фінансування;
- Розраховує точку беззбитковості;
- Фінансова та управлінська звітність;
- Веде платіжний календар.



Знання та навички:

- ✓ Ведення переговорів, комунікації;
- ✓ Методи та інструменти оцінки ризиків;
- ✓ Управлінська, фінансова, податкова звітність;
- ✓ Excel, Power Query, бухгалтерські програми;
- ✓ Методи фінансового планування, аналізу, бюджетування.

Попит у світі:

Середня ЗП (U.S.Bureau of Labor Statistics) - \$131710.
У США - 71300 вакансій,
а до 2031 року зайнятість фін.менеджерів зросте на 17%.

Що в Україні:

Середня ЗП 26000 грн.
Є 203 вакансії на work.ua та 888 вакансій на rabota.ua



На кого вчитися:

- База – Менеджмент, Фінанси, банківська справа та страхування
- Додатково - сертифікація CFP, CPA, FRM, CIMA, ACCA, CMA.