



Університет імені Альфреда Нобеля

ЗАТВЕРДЖЕНО
Голова приймальної комісії
[Signature]
« 15 » *березня* 2017 р.
«ВІСНИК НАВЧАЛЬНИЙ
ІМЕНІ АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ»
№ 20201672

ПРОГРАМА ВСТУПНИХ ВИПРОБУВАНЬ НА НАВЧАННЯ ЗА ПРОГРАМОЮ МАГІСТРА

073 - «Менеджмент»
073- «Менеджмент: Бізнес-адміністрування»

Затверджено на засіданні
приймальної комісії
Протокол № 3 від «20» лютого 2017 р.

Дніпро
2017

Програма вступних випробувань на навчання за програмою магістра зі спеціальності 073 Менеджмент. – Г.Я. Глуха – Дніпро: Університет імені Альфреда Нобеля, 2017. – 7 с.

Укладачі: члени фахової атестаційної комісії:

Г.Я. Глуха, доктор економічних наук, доцент;

В.Л. Пікалов, кандидат хімічних наук, старший науковий співробітник;

О.А. Євтушенко, старший викладач.

Розглянуто і схвалено на засіданні кафедри інноваційного менеджменту та міжнародної логістики

Протокол № 7 від 22 лютого 2017 р.

Відповідальний за випуск: Г.Я. Глуха, доктор економічних наук, доцент, голова фахової атестаційної комісії зі спеціальності 073 Менеджмент.

ЗМІСТ

1. Загальні положення.....	3
2. Змістовна програма вступних випробувань.....	3
3. Критерії оцінювання результатів вступних випробувань.....	5
4. Література.....	6

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Мета фахових вступних випробувань – з'ясування рівня теоретичних знань та практичних навичок осіб, які виявили бажання навчатися за програмою магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент», а також виявлення схильності до ведення науково-дослідницької та пошуково-аналітичної роботи для визначення здатності вступників засвоювати відповідні фахові навчальні програми.

До випробувань допускаються особи, що мають ступінь бакалавра або освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліста за спорідненими спеціальностями, а також особи, що здобули ступінь бакалавра або освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліста за іншою спеціальністю (напрямом підготовки). На магістерську програму може вступити особа, що має диплом спеціаліста за спеціальностями «Менеджмент організацій та адміністрування».

Програма фахового екзамену охоплює дисципліни:

1. Основи менеджменту;
2. Операційний менеджмент;
3. Управління персоналом;
4. Організація праці менеджера;
5. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності;

Під час підготовки до вступного випробування рекомендується користуватися літературою, список якої наведено наприкінці комплексу матеріалів.

Під час проведення вступних фахових випробувань на навчання за програмою магістра екзаменаційна комісія визначає ступінь готовності вступника до опанування програмного матеріалу.

Вступні випробування проводяться з усіма претендентами стосовно зарахування на навчання за програмою магістра, спеціаліста. Під час екзамену вступник повинен дати максимально повні відповіді. Кожен член екзаменаційної комісії оцінює якість кожної відповіді, фіксуючи своє рішення письмово.

2. ЗМІСТОВА ПРОГРАМА ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Розділ «Основи менеджменту»

1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту.
2. Організації як об'єкти управління.
3. Функції та технологія менеджменту.
4. Планування як загальна функція менеджменту.
5. Організування як загальна функція менеджменту.
6. Мотивування як загальна функція менеджменту.
7. Управлінські рішення.
8. Інформація і комунікації у менеджменті.

9. Керівництво та лідерство.
10. Організаційні зміни та ефективність менеджменту.

Розділ «Операційний менеджмент»

11. Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту.
12. Операційна стратегія.
13. Операційна система організації.
14. Операційна діяльність: ресурси, процеси та результати.
15. Управління процесом проектування операційної системи.
16. Управління поточним функціонуванням операційної системи.
17. Управління проектами.
18. Менеджмент якості та управління продуктивністю операційної діяльності.

Розділ «Управління персоналом»

19. Управління персоналом у системі менеджменту організації.
20. Формування колективу організації.
21. Згуртованість та соціальний розвиток колективу.
22. Кадрова політика організації.
23. Служби персоналу: організація та функції.
24. Кадрове планування в організаціях.
25. Організація набору та відбору кадрів.
26. Оцінювання та атестація персоналу.
27. Управління процесом розвитку та рухом персоналу.
28. Управління процесом вивільнення персоналу.

Розділ «Організація праці менеджера»

29. Особливості управлінської праці.
30. Розподіл та кооперація управлінської праці. Розпорядча діяльність.
31. Планування особистої роботи менеджера.
32. Нормування управлінської праці, облік та аналіз робочого часу.
33. Організація робочих місць. Умови праці.
34. Документування в управлінні.
35. Складання та оформлення документів.
36. Організація діловодства. Опрацювання текстових матеріалів.
37. Організація та проведення нарад і зборів.
38. Ділові контакти, переговори, телефонні розмови.

Розділ «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

39. Особливості менеджменту ЗЕД України в умовах глобалізації.
40. Організація і стратегічний менеджмент ЗЕД підприємств-контрагентів.

41. Форми виходу підприємств на зовнішні ринки. Торгово-посередницькі операції.
42. Тарифне регулювання. Митниця України.
43. Нетарифне регулювання ЗЕД.
44. Умови зовнішньоторгового контракту.
45. Механізм функціонування та управління діяльністю спільних підприємств.

3. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ВСТУПНИХ ВИПРОБУВАНЬ

3.1. Для конкурсного відбору при прийомі для здобуття ступеня магістра проводяться вступні іспити за фаховими дисциплінами відповідно до програм вступних випробувань.

Фахове випробування має на меті визначити встановити відповідність рівня теоретичних знань та практичної підготовки студентів вимогам освітньої програми бакалаврського рівня вищої освіти.

В процесі іспиту комісія повинна оцінити:

1. Системність мислення, вміння пов'язувати окремі проблеми чи частини явища в єдине ціле.
2. Вміння логічно та послідовно викладати свої думки.
3. Обсяг знань з менеджменту, операційного менеджменту, управління персоналом, організації праці менеджера, менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.

Оцінка за результатами вступного іспиту виставляється за 100-бальною шкалою.

3.2. Особи, які одержали ступінь бакалавра, здобутого за іншою спеціальністю та виявили бажання навчатися за магістерською програмою зі спеціальності 073 «Менеджмент» складають додатковий фаховий іспит з основ підприємницької діяльності.

Додатковий фаховий іспит має на меті визначити встановити можливість випускників інших спеціальностей навчатися за зазначеною програмою.

Оцінка за результатами додаткового фахового іспиту виставляється за 100-бальною шкалою.

3.3. При підрахунку конкурсного балу для осіб, зазначених у п. 3.2 враховується середня оцінка, одержана за фаховий іспит та додатковий фаховий іспит.

3.4. Для вступників на магістерську програму на основі базової та повної вищої освіти обов'язковим є складання вступного іспиту з іноземної мови. Оцінка за результатами вступного іспиту виставляється за 100-бальною шкалою.

3.5. Для вступників на програму магістра на основі базової та повної

вищої освіти за відповідною спеціальністю конкурсний бал обчислюється як сума результату фахового випробування, вступного екзамену з іноземної мови та середнього балу додатку до диплома бакалавра, та вноситься до Єдиної державної електронної бази з питань освіти.

3.6. Для вступників, які одержали ступінь бакалавра або освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліста, здобутого за іншою спеціальністю, при зарахуванні на магістерську програму на основі базової та повної вищої освіти конкурсний бал обчислюється як сума середньої оцінки за фаховий екзамен та додатковий фаховий екзамен, оцінки вступного екзамену з іноземної мови й середнього балу додатку до диплома бакалавра, та вноситься до Єдиної державної електронної бази з питань освіти.

3.7. **Середній бал документа про освіту** (дodatка до диплому), якщо в ньому не подано бальної оцінки вступника, розраховується за середньою арифметичною до десятих та переводиться у 100-бальну шкалу шляхом його помноження на 20.

Наприклад,

$$4,4 \times 20 = 88 \text{ балів.}$$

3.8. У разі, якщо вступник **має однакові конкурсні бали** під час конкурсного відбору враховуються **додаткові бали** за участь в олімпіадах, конкурсах, турнірах, наявність публікацій науково-дослідницького характеру, що відповідають напряму підготовки.

За участь в олімпіадах, конкурсах, турнірах з професійно орієнтованих дисциплін або спеціальності, наявність опублікованих праць науково-дослідницького характеру вступник отримує 50 додаткових рейтингових балів незалежно від кількості та обсягу публікацій чи кількості конкурсів (олімпіад), в яких вступник приймав участь. Факт наявності та відповідності змісту публікацій напряму підготовки встановлюється членами екзаменаційної комісії в процесі розгляду наданих вступником оригіналів або завірених ксерокопій друкованих видань. У випадку, коли надається ксерокопія, копіюванню підлягають усі сторінки, на яких розміщена публікація, а також титульна сторінка і сторінки змісту видання.

4. ЛІТЕРАТУРА

за окремими дисциплінами

Розділ «Основи менеджменту»

1. Кузьмін О.Є. Основи менеджменту: Навчальний посібник / О.Є. Кузьмін. – Київ: Альма Матер. – 2012. – 420 с.
2. Мескон М.Х. Основы менеджмента. Пер. с англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури – М.: “Дело”. – 1999. – 670 с.
3. Мищенко А.П. Опорный конспект лекций по основам менеджмента \ А.П. Мищенко. – Дніпропетровськ: ДУЭП. – 2010. – 216 с.

Розділ «Управління персоналом»

1. Дятлов В.А. Управление персоналом: Учеб. пособие для студ.экон. вузов и фак. / В.А. Дятлов, А.Я. Кибанов, В.Т. Пихало. – М: ПРИОР. – 2010.
2. Егоршин А.П. Управление персоналом. – Нижний Новгород: НИМБ, 2009 – 624 с.
3. Шекшня С.В. Управление персоналом современной организаций: Учеб.-практ. пособие. – 5-е изд. перераб. и доп. /С.В. Шекшня. – М: Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2010, -324 с..

Розділ «Організація праці менеджера»

1. Вудкок М., Раскрепощенный менеджер. Для руководителя – практика: Пер. с англ. / М.Вдкок. – М., 2011, 402 с..
- Зайверт Л. Ваше время – в ваших руках /Л.Зайберт. – М., 2008. – 306 с.

Розділ «Основи зовнішньоекономічної діяльності»

1. Управління зовнішньоекономічною діяльністю: Навчальний посібник / Під заг. ред. А.І. Кредісова. – К: «Альтерпрес». – 2012, 308 с.
2. Киреев А.П. Международная экономика: Учебное пособие для вузов / А.П. Киреев. – М.: Международные отношения, 2009. – 488 с.
3. Дегтярева О.И. Внешнеэкономическая деятельность / О.И. Дегтярева. – М.: Международные отношения, 2012, 318 с.

Навчальне видання
Програма вступних випробувань на навчання
за програмами магістра

Підписано до друку Формат 60 X 84/16. Ум. друк. арк. 0, 5
Оперативна поліграфія. Зам. № . Тираж прим.

Університет Альфреда Нобеля.
49000, м. Дніпро, вул. Січеславська Набережна, 18.

*Лист погодження***Випускаючий підрозділ: приймальна комісія**

	<i>Посада</i>	<i>ПІБ</i>	<i>Підпис</i>	<i>Дата</i>
Розробили	завідувач кафедри	Глуха Г.Я.		
	доцент	Пікалов В.Л.		
	старший викладач	Євтушенко О.А.		

Розглянуто та схвалено на засіданні кафедри:
 Протокол №_7__від_22.02. 2017 р.

Завідувач кафедри

(підпис)

Г.Я. Глуха
(П.І.Б.)

Документ узгоджено:

	<i>Посада</i>	<i>ПІБ</i>	<i>Підпис</i>	<i>Дата</i>
	Проректор із забезпечення якості вищої освіти	Глуха Г.Я.		
	Начальник департаменту дидактики	Шкура І.С.		
	Методист департаменту дидактики	Тімофеєнко Л.П.		
	Відповідальний секретар приймальної комісії	Бойко Л.Г.		