



**УНІВЕРСИТЕТ імені АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ**  
**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**ПРОТОКОЛ № 1**  
**ЗАСІДАННЯ ГРУПИ ЗІ ЗМІСТУ ТА ЯКОСТІ ОСВІТИ**

**м. Дніпро**

**02 квітня 2024 р.**

**Присутні:**

Вареник Вікторія Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту  
Університету імені Альфреда Нобеля  
Митрофанова Ганна Яківна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту  
Університету імені Альфреда Нобеля  
Момот Володимир Євгенович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту  
Університету імені Альфреда Нобеля  
Болгар Тетяна Миколаївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту  
Університету імені Альфреда Нобеля  
Євтушенко Ольга Анатоліївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту  
Університету імені Альфреда Нобеля  
Пестовська Зоя Станіславівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту  
Університету імені Альфреда Нобеля  
Піскова Жанна Валентинівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту  
Університету імені Альфреда Нобеля  
Литвиненко Олена Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту  
Університету імені Альфреда Нобеля  
Синєвид Дмитро Володимирович, співзасновник S&P Group - Global Consulting  
Фіщук Ольга Валеріївна, головний бухгалтер ТОВ «ЕЙ ДІ ТРЕЙД»  
Бірзул Світлана Миколаївна, HR бізнес партнер Головного Офісу в Дніпровському МРУ  
Приватбанк  
Нестеренко Юрій, CEO Climatech, Керуючий партнер бізнес спільноти BOARD Dnipro  
Харченко Марина Ігорівна, провідний фахівець групи по роботі з персоналом у Дніпровському  
регіоні управління підбору персоналу департаменту менеджменту персоналу АТ УКРСИББАНК  
Мирна Олена Олександрівна, випускниця за спеціальністю «Менеджмент», менеджер зовнішньо-  
економічної діяльності Tisko-Ukraine Trading House  
Шведова Анастасія Вадимівна, випускниця за спеціальністю «Менеджмент», спеціаліст з навчання  
та розвитку персоналу сервісної лінії НОКЦ ГО ПриватБанку  
Коробка Людмила Олександрівна, здобувачка, спеціальність «Менеджмент»  
Вабілева Софія Денісівна, здобувачка, спеціальність «Менеджмент»  
Філіппов Ігор Ігорович, здобувач, спеціальність «Менеджмент»

Голова зборів: Вареник Вікторія Миколаївна

Секретар: Пестовська Зоя Станіславівна

**ПОРЯДОК ДЕННИЙ**

- 1. Затвердження складу групи зі змісту та якості освіти кафедри менеджменту університету імені Альфреда Нобеля.**
- 2. Обговорення змін у складі та змісті освітніх компонентів, змін у результатах навчання за ОПП бакалаврського рівня “Менеджмент” 2023 та попередніх років.**
- 3. Обговорення змін у складі та змісті освітніх компонентів, змін у результатах навчання за ОПП магістерського рівня “Менеджмент” 2023 року.**

Головуючий зборів запропонував затвердити порядок денний засідання групи.  
Голосували «за» - одностайно

**Питання 1 - Затвердження складу групи зі змісту та якості освіти кафедри менеджменту університету імені Альфреда Нобеля.**

**СЛУХАЛИ:** Вареник В.М. про зміни у складі групи зі змісту та якості освіти кафедри менеджменту у зв'язку з розширенням кола роботодавців, які співпрацюють з університетом і кафедрою, беруть участь у заходах кафедри і готові надавати рекомендації з удосконалення структури та змісту освітніх програм кафедри. Оновлений склад групи зі змісту та якості освіти кафедри менеджменту подано у Додатку А.

**В обговоренні взяли участь:** Вареник В.М., Пестовська З.С., Піскова Ж.В., Синєвид Д.В., Фіщук О.В.

**УХВАЛИЛИ:** Затвердити новий склад групи зі змісту та якості освіти кафедри менеджменту та подати до департаменту дидактики університету імені Альфреда Нобеля.

**Відповідальні:** Вареник В.М., Піскова Ж.В., Пестовська З.С.

**Термін:** до 19 квітня 2024 р.

**Питання 2 - Обговорення змін у складі та змісті освітніх компонентів, змін у результатах навчання за ОПП бакалаврського рівня “Менеджмент” 2023 та попередніх років.**

**СЛУХАЛИ:** Вареник В.М. про зміни у складі та змісті освітніх компонентів та зміни у результатах навчання за ОПП бакалаврського рівня “Менеджмент” 2023 та попередніх років, які представлено у Додатках Б та В.

**В обговоренні взяли участь:** Вареник В.М., Митрофанова Г.Я., Євтушенко О.А., Пестовська З.С., Піскова Ж.В., Синєвид Д.В., Фіщук О.В., Бірзул С.М., Нестеренко Ю., Харченко М.І., Філіппов І.І.

**УХВАЛИЛИ:** Переглянути зміст ОПП бакалавра “Менеджмент” та подати проєкт ОПП для обговорення на сайті Університету.

**Відповідальні:** Вареник В.М., Піскова Ж.В., Пестовська З.С.

**Термін:** до 8 квітня 2024 р.

**Питання 3 - Обговорення змін у складі та змісті освітніх компонентів, змін у результатах навчання за ОПП магістерського рівня “Менеджмент” 2023 року.**

**СЛУХАЛИ:** Вареник В.М. про зміни у складі та змісті освітніх компонентів та зміни у результатах навчання за ОПП магістерського рівня “Менеджмент” 2023 року, які представлено у Додатку Г.

**В обговоренні взяли участь:** Вареник В.М., Митрофанова Г.Я., Євтушенко О.А., Пестовська З.С., Піскова Ж.В., Болгар Т.М., Синєвид Д.В., Фіщук О.В., Нестеренко Ю.

**УХВАЛИЛИ:** Переглянути зміст ОПП магістерського рівня “Менеджмент” та подати проєкт ОПП для обговорення на сайті Університету.

**Відповідальні:** Вареник В.М., Піскова Ж.В., Пестовська З.С.

**Термін:** до 8 квітня 2024 р.

Голова зборів, завідувач кафедри менеджменту,  
к.е.н., доцент



В.М. Вареник

Секретар, доцент кафедри менеджменту,  
к.е.н., доцент



З.С. Пестовська

## КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

## СКЛАД

## групи зі змісту та якості освіти кафедри менеджменту

<b>П.І.Б.</b>	<b>Наукова ступень, вчене звання, посада</b>
<b>Голова групи</b>	
Вареник Вікторія Миколаївна	Кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту Університету імені Альфреда Нобеля
<b>Члени групи</b>	
<b>від кафедри</b>	
Митрофанова Ганна Яківна	Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Університету імені Альфреда Нобеля
Момот Володимир Євгенович	Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Університету імені Альфреда Нобеля
Болгар Тетяна Миколаївна	Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Університету імені Альфреда Нобеля
Євтушенко Ольга Анатоліївна	Кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту Університету імені Альфреда Нобеля
Пестовська Зоя Станіславівна	Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту Університету імені Альфреда Нобеля
Піскова Жанна Валентинівна	Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту Університету імені Альфреда Нобеля
Литвиненко Олена Миколаївна	Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту Університету імені Альфреда Нобеля
<b>від роботодавців</b>	
Синєвид Дмитро Володимирович	Співзасновник S&P Group - Global Consulting
Фіщук Ольга Валеріївна	Головний бухгалтер ТОВ «ЕЙ ДІ ТРЕЙД»
Бірзул Світлана Миколаївна	HR бізнес партнер Головного Офісу в Дніпровському МРУ Приватбанк
Нестеренко Юрій	CEO Climatech, Керуючий партнер бізнес спільноти BOARD Dnipro
Харченко Марина Ігорівна	Провідний фахівець групи по роботі з персоналом у Дніпровському регіоні управління підбору персоналу департаменту менеджменту персоналу АТ УКРСИББАНК
<b>від випускників</b>	
Мирна Олена Олександрівна	Випускниця за спеціальністю «Менеджмент», менеджер зовнішньо-економічної діяльності Tisko-Ukraine Trading House
Шведова Анастасія Вадимівна	Випускниця за спеціальністю «Менеджмент», спеціаліст з навчання та розвитку персоналу сервісної лінії НОКЦ ГО ПриватБанку
<b>від здобувачів</b>	
Коробка Людмила Олександрівна	Здобувачка, спеціальність «Менеджмент»
Вабілева Софія Денісівна	Здобувачка, спеціальність «Менеджмент»
Філіппов Ігор Ігорович	Здобувач, спеціальність «Менеджмент»

## ТАБЛИЦЯ ЗМІН

до освітньо-професійної програми «Менеджмент» 2024 рік

Рівень вищої освіти: перший (бакалаврський)

Ступінь вищої освіти: бакалавр

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування

Спеціальність: 073 Менеджмент

Складова ОП, що змінюється	Ініціатор змін / причина (МОН України, експертна група НАЗЯВО, гарант ОП, НПП, здобувач освіти, випускник програми, роботодавець тощо)	Зміст пропозиції, обґрунтування	Результат (- пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін; - пропозицію враховано частково, перелік внесених змін; - пропозицію відхилено, пояснення причин)
Мета	Члени групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.  Гарант ОПП Вареник В.М.: привабливість ОПП на ринку освітніх послуг	Підготувати фахівців з менеджменту для забезпечення суб'єктів різних організаційно-правових форм кваліфікованими кадрами в сфері управління бізнес-процесами, лідерів, які креативно мислять і діють соціально відповідально; сформувати професійні, соціальні та цифрові компетентності менеджерів, здатних вирішувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у продажах, логістиці, управлінні персоналом з урахуванням глобалізаційних змін і нестабільного зовнішнього середовища, вміти організувати діяльність відповідно до сучасних тенденцій розвитку бізнесу та діджитал культури, мати навички роботи з людьми і ефективної комунікації.  <i>Мета відкоригована з урахуванням всіх видів компетентностей, яких повинні набути випускники (професійні, соціальні та цифрові).</i>  <i>Запропонована мета враховує передбачені програмою освітні траєкторії, які можуть обрати здобувачі: Менеджер з продажу, HR-менеджер, Менеджер з логістики, Менеджер туризму.</i>	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції
Характеристика освітньо-професійної програми	Гарант ОПП Вареник В.М.: привабливість ОПП на ринку освітніх послуг	<b>Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності)).</b> <i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов у продажах, логістиці, туризмі та управлінні персоналом з урахуванням нестабільного зовнішнього середовища. <i>Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації.</i> Загальна освіта зі спеціальності «Менеджмент» з можливістю вибору дисциплін професійного спрямування Менеджер з продажу, HR-менеджер, Менеджер з логістики, Менеджер туризму. <i>Особливості програми.</i>	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції

Програма забезпечує навчання та розвиток майбутніх менеджерів, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі в сферах продажів, логістики, туризму та управління персоналом. До навчального процесу залучаються практикуючі менеджери провідних вітчизняних та міжнародних компаній (гостьові лектори), магістри-випускники спеціальності, окремі навчальні курси викладаються іноземною мовою (англійська), заохочується наукова робота здобувачів через залучення їх до підготовки наукових робіт різного характеру, участь у конференціях, семінарах. Свої практичні навички та вміння здобувачі можуть апробувати шляхом участі у клубах кафедри, де залучаються практики, магістри, а також проходячи виробничу практику у компаніях, з якими є відповідні угоди.

*Особливостями програми є:*

1. Посилена підготовка з іноземної мови.
2. Посилена компонента бізнес-орієнтованих дисциплін.
3. Можливість вибору англомовних курсів.
4. Наявність англомовної програми.
5. Використання методів гейміфікації та міждисциплінарних кейсів.
6. Застосування бізнес-ігор для удосконалення практичних навичок.

**Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання**

*Придатність до працевлаштування.*

Працевлаштування на підприємствах будь-якої організаційно-правової форми, в яких випускники працюють у якості помічників керівників первинного рівня управління або виконавців різноманітних служб апарату управління; структури, в яких випускники є підприємцями, що створюють та розвивають власну справу.

Випускники можуть працювати на посадах: 3423 Адміністративний помічник, 3423 Інспектор з кадрів, 3439 Інспектор з туризму, 3226 Інструктор з трудової адаптації, 3435.2 Організатор діловодства (види економічної діяльності), 3423 Організатор з персоналу, 3419 Організатор із збуту, 3414 Організатор туристичної і готельної діяльності, 3436.1 Помічник керівника підприємства (установи, організації), 3422(1) Експедитор.

*Чітко показано освітні траєкторії, які можуть обрати здобувачі за програмою: Менеджер з продажу, HR-менеджер, Менеджер з логістики, Менеджер туризму.*

*Уточнено особливості програми, зокрема: Використання методів гейміфікації та міждисциплінарних кейсів; Застосування бізнес-ігор для удосконалення практичних навичок.*

		<b>Конкретизовано придатність випусників до працевлаштування згідно Класифікатора професій ДК 003:2010» (редакція від 16.01.2024). Розд. 3. Фахівці.</b>	
Перерозподіл кредитів в Циклі професійної підготовки ВЗП, ВПП	Запропоновано стекхолдерами, завідувачем кафедри Вареник В.М.	Запропоновано вирівняти кредити щодо вибіркового блоку в усіх ОПП, 4 кредити ЕКТС вибірково до дисципліни професійної підготовки (ВПП та ВЗП)  <b>Для збільшення різноманітності вибіркового блоку і приведення кредитів ЕКТС за законом</b>	Пропозицію враховано повністю
Перерозподіл кредитів в Циклі загальної підготовки ОЗП	Запропоновано стекхолдерами, завідувачем кафедри Вареник В.М.	Запропоновано розділити дисципліну «Українська ідентичність на дві дисципліни: «Українська ідентичність: історія, культура» та «Українська ідентичність: ділова українська мова» та додати їх до циклу загальної підготовки	Пропозицію враховано повністю До блоку обов'язкових дисциплін внесено ОК «Українська ідентичність: історія, культура» на 1 курсі 1 семестр 3 кредити ЕКТС та ОК «Українська ідентичність: ділова українська мова» на 1 курсі 2 семестр 3 кредити ЕКТС
Перерозподіл кредитів в Циклі професійної підготовки ОПП	Запропоновано стекхолдерами, завідувачем кафедри Вареник В.М.	Запропоновано додати дисципліну «Основи цивільного захисту та охорона праці»	Пропозицію враховано повністю В блок обов'язкових дисциплін цикл професійної підготовки внесено ОК «Основи цивільного захисту та охорона праці» на 1 курсі 1 семестр 3 кредити ЕКТС
Результати навчання	Роботодавець Головний бухгалтер ТОВ «ЕЙ ДІ ТРЕЙД» Фіщук О.В.	РН19. Може результативно застосовувати методи вдосконалення діяльності організацій, управляти змінами, застосовувати сучасні інструменти управління бізнес-процесами, розуміти податкову складову бізнес процесів, в т.ч. для створення власного бізнесу, проводити реінжиніринг бізнес процесів.  <b>Додано розуміння створення власного бізнесу, розуміння податкової складової та застосування реінжинірингу бізнес процесів.</b>	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції
Перелік вибіркового ОК	Роботодавець HR бізнес-партнер Головного Офісу в Дніпровському МРУ Приватбанк С.М. Бірзул Співзасновник S&P Group - Global Consulting Синєвид Д.В. Члени групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	Запропоновано вибірково освітні компоненти ОПП відповідно до освітніх траєкторій здобувачів: менеджер з продажу, менеджер логістики, HR-менеджер, менеджер туризму.  <b>Перелік вибіркового блоку сформовано на основі дослідження вимог до кандидатів на певні посади на сайтах з пошуку роботи та на основі консультацій з випускниками та роботодавцями</b>	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції
Перелік і зміст ОК	Роботодавець Головний бухгалтер ТОВ «ЕЙ ДІ ТРЕЙД» Фіщук О.В.	Рекомендовано додати до обов'язкових дисциплін освітньої програми вивчення наступних дисциплін: Статистичний аналіз в бізнесі, Бізнес і податки. Причини наступні: - Статистичний аналіз стає все більш важливим і потрібним для бізнесу.	Пропозиція врахована повністю В блок обов'язкових дисциплін внесено ОК «Статистичний аналіз в бізнесі» на 1 курсі 2 семестр 5 кредитів ЕКТС та ОК

		<p>Збільшення обсягів даних та розвиток технологій аналізу даних роблять його незамінним інструментом для прийняття рішень.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Статистичний аналіз надає можливість робити обгрунтовані рішення на основі даних, що дозволяє підвищити ефективність бізнесу і зменшити ризики.</li> <li>- Навички статистичного аналізу можуть бути корисними в різних галузях бізнесу, в той час як методи оптимізації бізнес-процесів можуть бути більш специфічними і менше застосовними.</li> <li>- Дисципліна "Бізнес і податки" є необхідною для менеджерів тому, що їм потрібно розуміти оподаткування, що дозволяє менеджерам краще планувати стратегії розвитку компанії. Вони можуть приймати більш обдумані рішення щодо інвестицій, розширення або зменшення масштабів діяльності на основі фінансової ефективності та оптимізації податкових обов'язків.</li> <li>- Менеджери повинні вміти ефективно управляти бюджетами свого підрозділу чи проекту. Розуміння податкових вимог допомагає їм оптимізувати витрати та використовувати податкові переваги для збільшення ефективності витрат. Відповідне розуміння податкових правил і стратегій може допомогти знизити податкове навантаження на підприємство та забезпечити його фінансову стабільність.</li> <li>- Розуміння основних принципів бізнесу і податків допомагає менеджерам краще спілкуватися з фінансовими експертами, такими як бухгалтери чи фінансові консультанти, що в свою чергу полегшує процес управління фінансами та оподаткуванням компанії.</li> </ul> <p>Як рекомендацію пропонуємо в освітній програмі приділити більше уваги формуванню та розвитку здатностей випускника, як управлінця, по-перше, у сфері Hr-менеджменту та логістики.</p>	«Бізнес і податки» на 2 курсі 3 семестр 3 кредити ЕКТС
	Члени групи змісту та якості освіти Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	Об'єднати дисципліни Управління малим та середнім бізнесом і Підприємництво. Залишити Управління малим та середнім бізнесом, так як дисципліни є спорідненими. Переглянути зміст тем і додати необхідні для відображення змісту обох дисциплін	Пропозиція врахована повністю
Перерозподіл кредитів в Циклі професійної підготовки ОЗП	Запропоновано стекхолдерами, завідувачем кафедри Вареник В.М.	Запропоновано збільшити в ОП кількість кредитів на вивчення іноземної мови, а саме додати на 4 курсі у 8 семестрі для покращення знань та навичок з іноземної мови та можливості підготування реферату при захисті кваліфікаційної роботи англійською мовою	Пропозиція врахована повністю
Зміна змісту ОК	Роботодавець Нестеренко Юрій, CEO Climatech, Керуючий партнер бізнес спільноти BOARD Dnipro	Запропоновано у дисципліні «Інформаційні системи у менеджменті» приділити увагу вивченню Google Sheets, так як це безоплатний сервіс на якому працюють підприємства. Дорогі системи не всі підприємства готові купувати і платити за їх обслуговування щомісяця.	Пропозиція врахована повністю

Додано вибірккову ОК	Члени групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	Запропоновано додати до ОПП дисципліну «Планування і прогнозування діяльності підприємства», так як ця дисципліна є ключовою компетентністю, яка допоможе у керуванні підприємством та досягненні його цілей	Пропозиція врахована повністю Внесено в цикл ОПП ОК «Планування і прогнозування діяльності підприємства» 4 кредити ЄКТС
Зміна назви і змісту ОК	Член групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Євтушенко О.А.	Змінено назву і зміст ОК з Бізнес-планування і стартапи на Інноваційне підприємництво і управління стартап проектами - для актуалізації змісту дисципліни	Пропозиція врахована повністю
Введення нового курсу у Циклі професійної підготовки ВПП	Члени групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	Запропоновано ввести вибірккові ОК «Транспортно-складська логістика» та «Страхове забезпечення перевезень», «Штучний інтелект в менеджменті», «Публічні закупівлі»	Пропозиція врахована повністю. Внесено в цикл ВПП ОК «Транспортно-складська логістика» та «Страхове забезпечення перевезень», «Штучний інтелект в менеджменті», «Публічні закупівлі» 4 кредити ЄКТС.



## ТАБЛИЦЯ ЗМІН

до освітньо-професійної програми «Менеджмент» 2023 року

Рівень вищої освіти: перший (бакалаврський)

Ступінь вищої освіти: бакалавр

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування

Спеціальність: 073 Менеджмент

Складова ОП, що змінюється	Ініціатор змін / причина (МОН України, експертна група НАЗЯВО, гарант ОП, НПП, здобувач освіти, випускник програми, роботодавець тощо)	Зміст пропозиції, обґрунтування		Результат (- пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін; - пропозицію враховано частково, перелік внесених змін; - пропозицію відхилено, пояснення причин)
		Було	Стало	
Перерозподіл кредитів в обов'язковій компоненті циклу загальної підготовки ОЗП	Запропоновано стейкхолдерами	43 кредити ЕКТС	41,5 кредитів ЕКТС	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції
Перерозподіл кредитів в обов'язковій компоненті циклу професійної підготовки ОПП	Запропоновано стейкхолдерами	114,5 кредитів ЕКТС	107 кредитів ЕКТС	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції
Перерозподіл кредитів у вибірковій компоненті циклу загальної підготовки ВЗП	Запропоновано стейкхолдерами	44 кредити ЕКТС	59,5 кредитів ЕКТС	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції
Перерозподіл кредитів у вибірковій компоненті циклу загальної підготовки ВПП	Запропоновано стейкхолдерами	38,5 кредитів ЕКТС	32 кредити ЕКТС	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції
Перелік і зміст ОК	Роботодавець Головний бухгалтер ТОВ «ЕЙ ДІ ТРЕЙД» Фішук О.В.	Рекомендовано додати до обов'язкових дисциплін освітньої програми вивчення наступних дисциплін: Статистичний аналіз в бізнесі, Бізнес і податки. Дисципліну Методи оптимізації бізнес-процесів замінено на дисципліну Статистичний аналіз в бізнесі, а дисципліна Фінанси, гроші та кредит - на дисципліну Бізнес і податки. Причини заміни наступні: - Статистичний аналіз стає все більш важливим і потрібним для бізнесу. Збільшення обсягів даних та розвиток технологій аналізу даних роблять його незамінним інструментом для прийняття рішень.		Пропозиція врахована повністю В блок обов'язкових дисциплін внесено ОК «Статистичний аналіз в бізнесі» на 2 курсі 4 семестр 5 кредитів ЕКТС та ОК «Бізнес і податки» на 2 курсі 3 семестр 3 кредити ЕКТС

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Статистичний аналіз надає можливість робити обґрунтовані рішення на основі даних, що дозволяє підвищити ефективність бізнесу і зменшити ризики.</li> <li>- Навички статистичного аналізу можуть бути корисними в різних галузях бізнесу, в той час як методи оптимізації бізнес-процесів можуть бути більш специфічними і менше застосовними.</li> <li>- Дисципліна "Бізнес і податки" є дисципліною практичного спрямування, а не теоретичного, що може більше акцентувати увагу на конкретних аспектах фінансів у контексті бізнесу та оподаткування, що може бути корисним для студентів, які прагнуть отримати більше практичних навичок.</li> <li>- Розуміння податкових аспектів є невід'ємною частиною управління бізнесом. Відповідне розуміння податкових правил і стратегій може допомогти знизити податкове навантаження на підприємство та забезпечити його фінансову стабільність.</li> </ul>		
Зміна змісту ОК	Роботодавець Нестеренко Юрій, CEO Climatech, Керуючий партнер бізнес спільноти BOARD Dnipro	Інформаційні системи у менеджменті (CRM, HRMS, ATS системи)	Інформаційні системи у менеджменті (Google Sheets)	Пропозиція врахована повністю
		Запропоновано у дисципліні «Інформаційні системи у менеджменті» приділити увагу вивченню Google Sheets, так як це безоплатний сервіс на якому працюють підприємства. Дорогі системи не всі підприємства готові купувати і платити за їх обслуговування щомісяця.		
Зміна назви і змісту ОК	Члени групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	Інструменти управління бізнес-процесами (Контролінг та управлінський облік)	Планування і прогнозування діяльності підприємства	Пропозиція врахована повністю Внесено в цикл ОПП ОК «Планування і прогнозування діяльності підприємства» 4 кредити ЄКТС
		Запропоновано додати до ОПП дисципліну «Планування і прогнозування діяльності підприємства», так як ця дисципліна є ключовою компетентністю, яка допоможе у керуванні підприємством та досягненні його цілей		
Зміна назви і змісту ОК	Член групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Свтушенко О.А.	Менеджмент і адміністрування (Бізнес-планування та стартапи)	Інноваційне підприємництво і управління старіями проектами	Пропозиція врахована повністю
		Змінено назву і зміст ОК для актуалізації змісту дисципліни		
Зміна назви і змісту ОК	Роботодавець Нестеренко Юрій, CEO Climatech, Керуючий партнер бізнес спільноти BOARD Dnipro	Стратегії бізнесу	Публічні виступи	Пропозиція врахована повністю
		Запропоновано дисципліну «Стратегії бізнесу» замінити на «Публічні виступи», так як дисципліна «Стратегії бізнесу» буде переклікатися з дисциплінами, що вже вивчалися, наприклад, Планування і прогнозування діяльності підприємства, Управління змінами, Управління кризами. Як рекомендацію пропоную в освітній програмі приділити більше уваги формуванню та розвитку здатностей випускника, як управлінця у сфері самопрезентації, самодисципліни, саморозвитку. Дисципліна "Публічні виступи" є важливою для менеджерів, оскільки вона допомагає вдосконалити їхні комунікаційні навички, лідерські якості та вплив на успішність їх управлінської діяльності.		
Зміна назви і змісту ОК	Члени групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	Підприємництво та Управління малим та середнім бізнесом	Управління малим та середнім бізнесом	Пропозиція врахована повністю
		Запропоновано об'єднати дисципліни «Підприємництво» і дисципліну «Управління малим та середнім бізнесом» там як ці дисципліни повторюють одна одну. Запропоновано залишити		

		дисципліну «Управління малим та середнім бізнесом»	
Зміна назви і змісту ОК	Члени групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	З причини об'єднання дисциплін «Підприємництво» і дисципліну «Управління малим та середнім бізнесом» запропоновано додати до циклу дисциплін ОПП дисципліну «Командоутворення», що допоможе розвивати навички, які є критичними для успішного управління командою та досягнення високих результатів у вирішенні завдань і досягненні цілей підприємства.	Пропозиція врахована повністю
Зміна назви і змісту ОК	Члени групи змісту та якості освіти Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	До складу вибіркової дисципліни пропонуємо додати дисципліну «Публічні закупівлі», що допоможе менеджерам ефективно управляти витратами підприємства, розуміти законодавство та процеси, що регулюють публічні закупівлі, та використовувати ці знання для підвищення конкурентоспроможності свого підприємства.	Пропозиція врахована повністю
	Запропоновано стейкхолдерами, завідувачем кафедри Вареник В.М.	Запропоновано вирішувати кредити щодо вибіркової дисципліни в усіх ОПП, 4 кредити ЕКТС вибіркової дисципліни професійної підготовки (ВПП та ВЗП)  <i>Для збільшення різноманітності вибіркового блоку і приведення кредитів ЕКТС за законом</i>	Пропозицію враховано повністю
Результати навчання	Роботодавець Головний бухгалтер ТОВ «ЕЙ ДІ ТРЕЙД» Фіщук О.В.	РН19. Може результативно застосовувати методи вдосконалення діяльності організацій, управляти змінами, застосовувати сучасні інструменти управління бізнес-процесами, розуміти податкову складову бізнес процесів, в т.ч. для створення власного бізнесу, проводити реінжиніринг бізнес процесів.  <i>Додано розуміння створення власного бізнесу, розуміння податкової складової та застосування реінжинірингу бізнес процесів.</i>	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції
Перелік вибіркової ОК	Роботодавець HR бізнес-партнер Головного Офісу в Дніпровському МРУ Приватбанк С.М. Бірзул Співзасновник S&P Group-Global Consulting Синєвид Д.В. Члени групи змісту та якості освіти Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	Запропоновано вибіркової освітні компоненти ОПП відповідно до освітніх траєкторій здобувачів: менеджер з продажу, менеджер логістики, HR-менеджер, менеджер туризму.  <i>Перелік вибіркової дисциплін сформовано на основі дослідження вимог до кандидатів на певні посади на сайтах з пошуку роботи та на основі консультацій з випускниками та роботодавцями</i>	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції
Перелік і зміст ОК	Роботодавець Головний бухгалтер ТОВ «ЕЙ ДІ ТРЕЙД» Фіщук О.В.	Рекомендовано додати до обов'язкових дисциплін освітньої програми вивчення наступних дисциплін: Статистичний аналіз в бізнесі, Бізнес і податки. Як рекомендацію пропонуємо в освітній програмі приділити більше уваги формуванню та розвитку здатностей випускника, як управлінця, по-перше, у сфері Нг-менеджменту та логістики	Пропозиція врахована повністю В блок обов'язкових дисциплін внесено ОК «Статистичний аналіз в бізнесі» на 1 курсі 2 семестр 5 кредитів ЕКТС та ОК «Бізнес і податки» на 2 курсі 3 семестр 3 кредити ЕКТС
	Члени групи змісту та якості освіти Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	Об'єднати дисципліни Управління малим та середнім бізнесом і Підприємництво. Залишити Управління малим та середнім бізнесом	Пропозиція врахована повністю

Перерозподіл кредитів в Циклі професійної підготовки ОЗП	Запропоновано стейкхолдерами, завідувачем кафедри Вареник В.М.	Запропоновано збільшити в ОП кількість кредитів на вивчення іноземної мови, а саме додати на 4 курсі у 8 семестрі для покращення знань та навичок з іноземної мови та можливості підготування реферату при захисті кваліфікаційної роботи англійською мовою	Пропозиція врахована повністю
Зміна змісту ОК	Роботодавець Нестеренко Юрій, CEO Climatech, Керуючий партнер бізнес спільноти BOARD Dnipro	Запропоновано у дисципліні «Інформаційні системи у менеджменті» приділити увагу вивченню Google Sheets	Пропозиція врахована повністю
Додано вибірку ОК	Члени групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	Запропоновано додати до ВПП дисципліну «Планування і прогнозування діяльності підприємства», так як ця дисципліна є ключовою компетентністю, яка допоможе у керуванні підприємством та досягненні його цілей	Пропозиція врахована повністю Внесено в цикл ОПП ОК «Планування і прогнозування діяльності підприємства» 4 кредити ЄКТС
Зміна назви і змісту ОК	Член групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Євтушенко О.А.	Змінено назву і зміст ОК з Бізнес-планування і стартапи на Інноваційне підприємництво і управління стартап проектами - для актуалізації змісту дисципліни	Пропозиція врахована повністю
Введення нового курсу у Циклі професійної підготовки ВПП	Члени групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	Запропоновано ввести вибірку ОК «Транспортно-складська логістика» та «Страхове забезпечення перевезень», «Штучний інтелект в менеджменті», «Публічні закупівлі»	Пропозиція врахована повністю. Внесено до циклу ВПП ОК «Страхове забезпечення перевезень», «Транспортно-складська логістика», «Штучний інтелект в менеджменті», «Публічні закупівлі» 4 кредити ЄКТС.

## ТАБЛИЦЯ ЗМІН

## до освітньо-професійної програми «Менеджмент»

Рівень вищої освіти: другий (магістерський)

Ступінь вищої освіти: магістр

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування

Спеціальність: 073 Менеджмент

Складова ОП, що змінюється	Ініціатор змін / причина (МОН України, експертна група НАЗЯВО, гарант ОП, НПП, здобувач освіти, випускник програми, роботодавець тощо)	Зміст пропозиції, обґрунтування	Результат (- пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін; - пропозицію враховано частково, перелік внесених змін; - пропозицію відхилено, пояснення причин)
Мета	Гарант ОПП Піскова Ж.В.: привабливість ОПП на ринку освітніх послуг  Члени групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Вареник В.М.	Підготовка висококваліфікованих менеджерів, здатних ефективно управляти організаціями у сучасному бізнес-середовищі на засадах опанування системи компетентностей, що дасть можливість здійснення керівних функцій у відділах продажу, логістики, управління персоналом та фінансів. Програма спрямована на розвиток у здобувачів глибокого розуміння міжнародного, стратегічного, фінансового, кризового та проектного менеджменту, управління бізнес-процесами, формування лідерських якостей, аналітичного мислення, а також практичних навичок, необхідних для ефективного управління організацією та впровадження сучасних технологій та інновацій в управлінські практики для забезпечення конкурентоспроможності організацій на ринку.  <b>Мету ОПП розширено з урахуванням можливих напрямків освітніх траєкторій здобувачів (продажі, логістика, управління персоналом, фінансовий менеджмент).</b>	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції
Характеристика освітньої програми	Роботодавець Головний бухгалтер ТОВ «ЕЙ ДІ ТРЕЙД» Фіщук О.В. Співзасновник S&P Group - Global Consulting Синевид Д.В.  Члени групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	<b>Орієнтація освітньої програми</b> Структура програми передбачає оволодіння знаннями щодо сучасних методів стратегічного менеджменту; проектного менеджменту; методів управління кадровим потенціалом організації; ефективних методів мотивації, методів планування та прогнозування діяльності організації, кризового менеджменту. Випускник буде здатним планувати та розвивати діяльність компанії, контролювати основні показники роботи підприємства, ефективно управляти HR-процесами, будувати та формувати бізнес-процеси, адмініструвати логістичні процеси	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції

компанії, виконувати планові (стратегічні та оперативні) показники бюджету компанії, розвивати команди, управління всіма структурними підрозділами компанії, приймати участь у плануванні та виконанні проєктів, успішно вести ділові переговори, вирішувати конфлікти, результативно співпрацювати з партнерами організації. В ході навчання за цією програмою буде формуватися етична, соціальна і професійна відповідальність майбутнього фахівця. Випускник буде підготовленим до прийняття стратегічних рішень. Випускник буде здатним здійснювати керівні функції у відділах продажу, логістики, управління персоналу та фінансів. Він зможе здійснювати наукові дослідження, та приймати участь в різних формах безперервної освіти, в тому числі в аспірантурі та докторантурі.

**Орієнтацію ОПП розширено з урахуванням можливих напрямків освітніх траєкторій здобувачів (продажі, логістика, управління персоналом, фінансовий менеджмент).**

#### **Особливості програми**

Програма забезпечує навчання та розвиток майбутніх менеджерів, готових до ефективного управління в сферах продажів, логістики, управління персоналом, фінансів, кризових ситуацій та проєктного менеджменту, ініціативних, креативних, здатних швидко адаптуватись до умов сучасного бізнес-середовища. До навчального процесу залучаються практикуючі менеджери провідних вітчизняних та міжнародних компаній (гостьові лектори), магістри випускники спеціальності, окремі навчальні курси викладаються іноземною мовою (англійська), заохочується наукова робота магістрів через залучення їх до підготовки наукових робіт різного характеру, участь у конференціях, семінарах. Свої практичні навички та вміння магістри можуть апробувати шляхом участі у клубах кафедри, де залучаються студенти бакалавріату, а також проходячи переддипломну практику у компаніях, з якими є відповідні угоди.

Особливостями програми є:

1. Посилена компонента бізнес-орієнтованих дисциплін.
2. Можливість вибору англійських вибіркових курсів для україномовної програми.

		<p>3. Формування навичок застосування сучасних методів та технологій ефективного управління командами та проєктами (фасилітація, сторітейлінг, онлайн програми для командної роботи, генерування та презентація ідей).</p> <p>4. Навички використання програмних продуктів та штучного інтелекту.</p> <p><b>Особливості ОПП розширено з урахуванням можливих напрямків освітніх траєкторій здобувачів (продажі, логістика, управління персоналом, фінансовий менеджмент), доповнено навичками використання програмних продуктів та штучного інтелекту.</b></p>	
Характеристика освітньої програми	Члени групи змісту та якості освіти кафедри менеджменту Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	<p><b>Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b></p> <p>Магістр менеджменту може займати посади відповідно до професійних назв робіт за: «Національним класифікатором України. Класифікатор професій ДК 003:2010». Розділ 1. Законодавці, вищі державні службовці, керівники, менеджери (управителі), Розділ 2 Професіонали і Розділ 3 Фахівці</p> <p>1231 Керівники адміністративних підрозділів та інші керівники, 131 Керівники малих підприємств без апарату управління 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів, 1499 Менеджер (управитель), 1474.4 Менеджер (управитель) з адміністративної діяльності; 1479 Менеджер (управитель) з організації консультаційних послуг; 1477.1 Менеджер (управитель) з персоналу; 1475.4 Менеджер (управитель) з логістики; 2412.2 Професіонали в галузі праці та зайнятості; 2441.1 Науковий співробітник (економіка) та інші. 3436.1 Помічники керівників підприємств, установ та організацій</p> <p><b>Конкретизовано придатність випускників до працевлаштування згідно Класифікатора професій ДК 003:2010» (редакція від 16.01.2024). Розділ 1. Законодавці, вищі державні службовці, керівники, менеджери (управителі), Розділ 2 Професіонали і Розділ 3 Фахівці</b></p>	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції
Перелік і зміст основних ОК	Роботодавець Головний бухгалтер ТОВ «ЕЙ ДІ ТРЕЙД» Фішук О.В.	Перелік ОК циклу професійної підготовки (ОПП) розширено за рахунок дисциплін Управління фінансами компанії, Логістичний менеджмент, Комплексний тренінг	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції

	Члени групи змісту та якості освіти Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	управлінських та лідерських навичок, Кризовий менеджмент.  <i>Зміни внесено на основі аналізу вимог сучасного ринку праці до навичок випускників, а також з урахуванням можливих напрямків освітніх траєкторій здобувачів (продажі, логістика, управління персоналом, фінансовий менеджмент).</i>	
Перелік і зміст вибіркового ОК	Роботодавець Нестеренко Юрій, CEO Climatech, Керуючий партнер бізнес спільноти BOARD Dnipro Члени групи змісту та якості освіти Вареник В.М., Піскова Ж.В., доц. Пестовська З.С.	Перелік ОК циклу професійної підготовки (ВПП) доповнено дисциплінами: Комунікативний менеджмент, Планування логістичної діяльності, Сервіс-менеджмент, Фінансове консультування, Публічні закупівлі, Використання штучного інтелекту в менеджменті, Використання штучного інтелекту в фінансах.  <i>Зміни внесено на основі аналізу вимог сучасного ринку праці до навичок випускників.</i>	Пропозицію враховано повністю, перелік внесених змін відповідає змісту пропозиції
Перерозподіл кредитів в Циклі професійної підготовки ОПП	Запропоновано стейкхолдерами, завідувачем кафедри Вареник В.М.	Запропоновано ввести в ОП 6 кредитів на вивчення іноземної мови, а саме додати у 2 та 3 семестрах ОК «Академічна іноземна мова» для покращення знань та навичок з іноземної мови та можливості підготовки реферату при захисті кваліфікаційної роботи англійською мовою	Пропозицію враховано повністю,
Перерозподіл кредитів в Циклі професійної підготовки ВЗП, ВПП	Запропоновано стейкхолдерами, завідувачем кафедри Вареник В.М.	Запропоновано вирівняти кредити щодо вибіркового дисциплін в усіх ОПП, 4 кредити ЕКТС вибіркової дисципліни професійної підготовки (ВПП та ВЗП)  <i>Для збільшення різноманітності вибіркового блоку і приведення кредитів ЕКТС за законом</i>	Пропозицію враховано повністю