

ЗАТВЕРДЖЕНО
Голова приймальної комісії
Сергій ХОЛОД
« 28 » квітня 2025р.

**ПРОГРАМА
ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ
НА НАВЧАННЯ
ЗА ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЮ ПРОГРАМОЮ**

«Менеджмент»

другого (магістерського) рівня вищої освіти

Затверджено на засіданні
приймальної комісії
Протокол № 4 від «28» квітня 2025 р.

Програма фахового вступного випробування на навчання за освітньо-професійною програмою «Менеджмент», другого (магістерського) рівня вищої освіти / В.М. Вареник, Ж.В. Піскова, Пестовська З.С. – Дніпро: Університет імені Альфреда Нобеля, 2025. – 6 с.

Укладачі: члени фахової атестаційної комісії:

В.М. Вареник, кандидат економічних наук, доцент

Ж.В. Піскова, кандидат економічних наук.

З.С. Пестовська, кандидат економічних наук.

Розглянуто і схвалено на засіданні кафедри менеджменту
Протокол №9 від 24 квітня 2025 р.

Відповідальний за випуск: В.М. Вареник, кандидат економічних наук,
доцент, голова фахової атестаційної комісії зі спеціальності D3 Менеджмент.

ЗМІСТ

1. Загальні положення.....	3
2. Змістовна програма вступних випробувань.....	3
3. Критерії оцінювання результатів вступних випробувань.....	4
4. Література.....	5

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Мета фахових вступних випробувань – з'ясування рівня теоретичних знань та практичних навичок осіб, які виявили бажання навчатися за програмою магістра зі спеціальності D3 «Менеджмент», а також виявлення схильності до ведення науково-дослідницької та пошуково-аналітичної роботи для визначення здатності вступників засвоювати відповідні фахові навчальні програми.

Перелік осіб, які допускаються до випробувань, визначається Правилами прийому.

Програма фахового екзамену охоплює дисципліни:

1. Основи менеджменту;
2. Операційний менеджмент;
3. Управління персоналом;
4. Логістика.

Під час підготовки до вступного випробування рекомендується користуватися літературою, список якої наведено наприкінці комплексу матеріалів.

Під час проведення вступних фахових випробувань на навчання за програмою магістра екзаменаційна комісія визначає ступінь готовності вступника до опанування програмного матеріалу.

Вступні випробування проводяться з усіма претендентами стосовно зарахування на навчання за програмою магістра. Під час екзамену вступник повинен дати максимально повні відповіді. Кожен член екзаменаційної комісії оцінює якість кожної відповіді, фіксуючи своє рішення письмово.

2. ЗМІСТОВА ПРОГРАМА ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Розділ «Основи менеджменту»

1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту.
2. Організації як об'єкти управління.
3. Функції та технологія менеджменту.
4. Планування як загальна функція менеджменту.
5. Організування як загальна функція менеджменту.
6. Мотивування як загальна функція менеджменту.
7. Управлінські рішення.
8. Інформація і комунікації у менеджменті.
9. Керівництво та лідерство.
10. Організаційні зміни та ефективність менеджменту.

Розділ «Операційний менеджмент»

1. Операції та операційна система організації

2. Операційний менеджмент як різновид практичної управлінської діяльності

3. Операційна стратегія
4. Управління основною операційною діяльністю
5. Управління ланцюгами постачання
6. Управління запасами
7. Управління потоками
8. Управління якістю

Розділ «Управління персоналом»

1. Управління персоналом в системі менеджменту організації
2. Персонал організації
3. Політика управління персоналом
4. Психологія персоналу
5. Планування управління персоналом
6. Професійний набір і використання персоналу
7. Функції служб з управління персоналом
8. Формування колективу організації
9. Згуртованість колективу організації
10. Оцінювання та атестація персоналу
11. Управління процесом розвитку персоналу
12. Управління процесом вивільнення персоналу
13. Ефективність управління персоналом

Розділ «Логістика»

1. Логістика як наука про управління матеріальними потоками
2. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції
3. Закупівельна логістика
4. Виробнича логістика
5. Розподільча логістика
6. Транспортна логістика
7. Логістика запасів
8. Ефективність логістичної системи

3. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ВСТУПНИХ ВИПРОБУВАНЬ

3.1 Для конкурсного відбору при прийомі для здобуття ступеня магістра проводяться вступні екзамени за фаховими дисциплінами відповідно до програм вступних випробувань.

Фахове випробування має на меті визначити встановити відповідність рівня теоретичних знань та практичної підготовки здобувачів вимогам освітньої програми бакалаврського рівня вищої освіти.

В процесі екзамену комісія повинна оцінити:

1. Системність мислення, вміння пов'язувати окремі проблеми чи частини явища в єдине ціле.
2. Вміння логічно та послідовно викладати свої думки.
3. Обсяг знань з основ менеджменту, операційного менеджменту, управління персоналом, логістики.

Оцінка за результатами вступного екзамену виставляється за 200-бальною шкалою.

3.2. Для вступників на навчання для здобуття ступеня магістра на основі здобутого ступеня (освітньо-кваліфікаційного рівня) вищої освіти НРК6(бакалавра)/НРК7(магістр, освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліста) обов'язковими є єдине фахове вступне випробування (ЄФВВ) з управління та адміністрування та єдиний вступний іспит (ЄВІ), який поєднує тест загальної навчальної компетентності та тест з іноземної мови. ЄФВВ та ЄВІ проводяться Українським центром оцінювання якості освіти відповідно до законодавства.

3.3. Для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра на основі здобутого ступеня (освітньо-кваліфікаційного рівня) вищої освіти НРК7(магістра, спеціаліста) можуть подаватися результати ЄВІ/ЄФВВ, або складати співбесіду з іноземної мови та фаховий іспит в Університеті.

3.4. Конкурсний бал для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра розраховується за такою формулою:

$$\text{Конкурсний бал (КБ)} = 0,2 \times \text{П1} + 0,2 \times \text{П2} + 0,6 \times \text{П3},$$

де

П1 – оцінка тесту загальної навчальної компетентності ЄВІ;

П2 – оцінка тесту з іноземної мови ЄВІ;

П3 – оцінка ЄФВВ або оцінка фахового екзамену в передбачених цими Правилами випадках.

Таблиця переведення тестових балів ЄВІ та ЄФВВ до шкали 100-200 наведена в додатку 5 до Правил прийому.

4. ЛІТЕРАТУРА

за окремими дисциплінами

Розділ «Основи менеджменту»

1. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту: Підручник / Наук.ред. В.Яцура, Д.Олесневич.-Львів: Бак, 2019.- 624 с.
2. Долгальова О. В. Управління малим бізнесом [Текст] : підручник / О. В. Долгальова, О. В. Балабенко ; Донбас. нац. акад. буд-ва і архіт. - Краматорськ : Цифрова типографія, 2018. - 299 с. : рис., табл.
3. Кузьмін О.Є, Мельник О.Г Основи менеджменту:Підручник.- К.: “Академвидач”, 2018.-416 с. 3. Практикум з менеджменту: Навч. посіб./Баєва

О.В., Новальська Н.І., Згалат-Лозинська Л.О., Лайко Г.П.-К.: МАУП, 2016.- Частина 2.-178 с.

4. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. – Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». – Житомир: Вид-во «Рута», 2021. – 856 с.

5. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.

6. Сазонець О. М. Управління міжнародним бізнесом [Текст] : навч. посіб. для студентів ВНЗ / О. М. Сазонець ; Нац. ун-т вод. госп-ва та природокористування. - Рівне : НУВГП, 2019. - 337 с. : рис., табл.

7. Сладкевич В.П., Чернявский А.Д. Современный менеджмент (в схемах): Опорный конспект лекций.-К.: МАУП, 2019.-152 с.

8. Сумець О. М. Стратегії управління бізнесом [Текст] : навч. посіб. [для студентів спец. 076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність" і 051 "Економіка"] / О. М. Сумець, В. М. Власовець ; Харків. нац. техн. ун-т сіл. госп-ва ім. Петра Василенка. - Харків : Планета-Прінт, 2018. - 119 с. : рис., табл

9. Хміль Ф.І. Основи менеджменту: Підручник.-К.: Академвидав, 2019.- 608 с.

10. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022 р. 258 с.

Розділ «Операційний менеджмент»

1. Навчальний посібник «Операційний менеджмент (частина 1)» / Л.Я. Балаш, О.В. Лисюк, А.В. Саміло, О.І. Ковальчук – Львів: видавництво Репроцентр захід, 2023 – 194 с.

2. Операційний менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 110 с.

3. Операційний менеджмент. Навчальний посібник / Калінько І.В., Косач І.А., Старченко Г.В. – К.: «Кондор», 2024. – 264 с.

4. Васильков В.Г. Організація операційної діяльності підприємства [Електронний ресурс]: підручник / В.Г. Васильков, Н.В. Василькова. – К.: КНЕУ, 2015. – 502 с.

5. Капінос Г.І. Операційний менеджмент [текст]: навч. посіб. / Г.І. Капінос, І.В. Бабій. – К.: «Центр учбової літератури», 2013. – 352 с.

6. Ратушняк О.Г. Операційний менеджмент: електрон. навч. посібник / О.Г. Ратушняк. – Вінниця: ВНТУ, 2016. – 243 с.

7. Anderson Mary Ann et al. (2013). Operations Management For Dummies, John Wiley & Sons, 384 p.

8. Bendoly E., van Wezel W., Bachrach D.G. (eds.) (2015). The Handbook of Behavioral Operations Management: Social and Psychological Dynamics in Production and Service Settings, Oxford University Press, 448 p.

9. 7. Сумець О. М. Проектування операційних систем: підручник. Київ : Університет «КРОК», 2021. 322 с.
10. Chiarini A. (Ed.) (2015). Sustainable Operations Management: Advances in Strategy and Methodology, Springer, 224 p.
11. Daim T., Pilkington A. (Eds.) (2018). Innovation Discovery: Network Analysis of Research and Invention Activity for Technology Management, World Scientific Publishing, 651 p.
12. Krajewski L., Ritzman L., Malhotra M. (2013). Operations Management: Processes and Supply chains, 10th ed — Harlow: Pearson, 675 p.
13. Liyanage J.P., Uusitalo T. (eds.) (2017). Value Networks in Manufacturing: Sustainability and Performance Excellence, Springer, 323 p.

Розділ «Управління персоналом»

1. Балабанова Л. В., Сардак О.В. Управління персоналом: Навч. посіб. / Л. В. Балабанова, О.В. Сардак. — К.: Центр учбової літератури, 2017, 486 с.
2. Dessler, G. (2020). Human resource management. New York: Pearson.
3. Stone, R. J. (2017). Human resource management. Milton, Qld: Wiley.
4. Управління персоналом: підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О.М. Шубалий, Н.Т. Рудь, А.І. Гордійчук, І.В. Шубала, М.І. Дзямулич, О.А. Хілуха, П.М. Косінський; за заг. ред. О.М. Шубалого. — Луцьк : ЛНТУ, 2023. — 414 с.
5. Новікова М. М. HR-менеджмент : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти всіх форм навчання спеціальності 073 – Менеджмент / М. М. Новікова, А. Б. Швед ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. — Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2022. — 111 с.
6. HR-менеджмент: конспект лекцій [Електронний ресурс] : навч. посіб. для студ. спеціальності 073 «Менеджмент / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: М.В. Шкробот, Л.Л. Ведута — Електронні текстові дані (1 файл: 2,9Мбайт). — Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. — 270 с.
7. Топ 7 платформ з курсами для HR-ів в Україні: Гайд по навчанню для HR-менеджера <https://hurma.work/blog/top-7-platform-z-kursamy-dlya-hr-iv-v-ukrayini-gajd-po-navchannyu-dlya-hr-menedzhera/>

Розділ «Логістика»

1. Балабанова Л.В. Логістика [Текст] : підручник / Л.В. Балабанова, А.Н. Германчук ; — Львів: «Магнолія 2006», 2024. — 368 с. (базовий підручник)
2. Марченко В. М. Логістика : підручник / В. М. Марченко, В. В. Шутюк. — 2-ге вид., доповн. — Київ : НУХТ, 2022. — 334 с.
3. Ізтелеуова М.С. Організація та логістика перевезень: підручник / М.С. Ізтелеуова, І.В. Грицук, П.М. Арімбекова, Л.А. Тарандушка. — Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2021 - 264 с.
4. Логістика [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до

практичних завдань та самостійної роботи студентів спеціальності 073 "Менеджмент" освітньої програми "Логістика" першого (бакалаврського) рівня / уклад. К. В. Мельникова. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2023. – 48 с.

5. Міжнародна логістика та глобальні ланцюги постачань: навчальний посібник у схемах / Негода А., Русак Д. – К., 2023. – 268 с.

6. Кирлик Н.Ю. Історія становлення ринку логістичних послуг в Україні. //Актуальні проблеми економіки. – 2020. - № 1 (223). – с. 4-10. - <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/bitstream/lib/31106/1/4-10.pdf>

7. Негода А.В. Ринок контейнерних перевезень: Лекція в слайдах для заочників. – К., 2022. – 122 с. - <https://ru.calameo.com/read/006052438cf98de07da74>

8. Anna Negoda, Viktoriia Kiptenko, Oleksandra Razumova, Oksana Boriushkina, Vera Romanova, Outsourcing as a Modern Form of International Labor Division. // IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security. – 2021. - Vol. 21 No. 267 8 pp. 43-50 - http://ijcsns.org/07_book/html/202108/202108006.html - http://paper.ijcsns.org/07_book/202108/20210806.pdf

Навчальне видання
Програма вступних випробувань на навчання
за освітньо-професійної програмою
«Менеджмент»
другого (магістерського) рівня вищої освіти

Підписано до друку Формат 60 X 84/16. Ум. друк. арк. 0, 5
Оперативна поліграфія. Зам. № . Тираж прим.

Університет Альфреда Нобеля.
49000, м. Дніпро, вул. Січеславська Набережна, 18.