Рішення
разової спеціалізованої вченої ради ID 17035
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії **Козьменков Михайло Геннадійович**, 1978 року народження, громадянин України, у 2000 році закінчив Дніпропетровський державний університет і отримав повну вищу освіту за спеціальністю «Інформаційні управляючі системи та технології» та здобув кваліфікацію інженера-системотехніка, виконав акредитовану освітньо-наукову програму Менеджмент у Вищому навчальному закладі «Університет імені Альфреда Нобеля».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Вищого навчального закладу «Університет імені Альфреда Нобеля», м. Дніпро від 01 вересня 2026 року № 276-ОД у складі:

Голови разової ради: Митрофанової Ганни Яківни, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту ВНЗ «Університет імені Альфреда Нобеля».

Рецензентів:

Павлової Валентини Андріївни, доктора економічних наук, професора, професора відділу аспірантури та докторантури ВНЗ «Університет імені Альфреда Нобеля»;

Мішустіної Тетяни Сергіївни, кандидата економічних наук, доцента, завідувача кафедри міжнародного маркетингу ВНЗ «Університет імені Альфреда Нобеля».

Офіційних опонентів:

Коваленка Олександра Михайловича, доктора економічних наук, професора, професора кафедри міжнародного менеджменту та інновацій Національного університету «Одеська політехніка»;

Немченко Тетяни Анатоліївни, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності Центральноукраїнського національного технічного університету (м. Кропивницький).

на засіданні 31 жовтня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування Козьменкову Михайлу Геннадійовичу на підставі публічного захисту дисертації «Стратегія розвитку екосистеми онлайн сервісів фінансової установи з використанням штучного інтелекту» за спеціальністю 073 Менеджмент.

Дисертацію виконано у Вищому навчальному закладі «Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро.

Науковий керівник: Момот Володимир Євгенійович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту ВНЗ «Університет імені Альфреда Нобеля», м. Дніпро.

Дисертаційну роботу подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Її зміст відповідає поставленій меті дослідження, визначені наукові завдання виконано в повному обсязі, що свідчить про досягнення мети. Основні наукові положення, представлені здобувачем, характеризуються наявністю елементів наукової новизни, які належним чином обґрунтовано та коректно визначено. В процесі дослідження автором удосконалено підходи до визначення сутності та структури екосистеми онлайн-сервісів фінансової установи як інтегрованого багаторівневого цифрового середовища; комплексний підхід до формування стратегії розвитку таких екосистем на основі інтеграції технологій штучного інтелекту, стратегічного управління та адаптації до змін зовнішнього середовища; методичні підходи до використання штучного інтелекту як інструменту стратегічного управління цифровою екосистемою; підхід до оцінювання екосистемної зрілості фінансової установи на основі інтегрального показника EMI (Ecosystem Maturity Index); науково-методичний підхід до адаптації екосистем онлайн-сервісів фінансових установ в умовах невизначеності. Набули подальшого розвитку підходи до аналізу сучасного стану розвитку екосистем онлайн-сервісів фінансових установ України та систематизації проблем використання технологій штучного інтелекту у фінансовому секторі; концептуальна модель вибору стратегії розвитку екосистеми онлайн-сервісів фінансової установи, що поєднує оцінювання зовнішнього середовища, внутрішнього потенціалу, екосистемної зрілості та можливостей використання штучного інтелекту; практичні підходи до застосування технологій штучного інтелекту для інтелектуального аналізу даних, автоматизації фінансових операцій, аналізу документів, фінансового моніторингу та персоналізації взаємодії з клієнтами.

Структура, зміст та обсяг роботи відповідають встановленим вимогам.

Здобувач має 10 наукових публікацій за темою дисертації, серед яких 4 статті у наукових фахових виданнях та 6 тез доповідей на міжнародних наукових конференціях.

Серед статей зокрема:

1. Козьменков М. Г. Використання штучного інтелекту у фінансових установах в Україні: можливості та виклики для екосистеми онлайн. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління.* 2025. №19. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-19-04-04 URL: https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2025-19-04-04/2025-19-04-04

2. Козьменков М.Г. Адаптивне управління екосистемою онлайн-сервісів фінансових установ з використанням інструментів штучного інтелекту в умовах невизначеності. *Ефективна економіка.* 2026. №2. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.2.151 URL: https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/9258/9409

3. Козьменков М.Г. Методичні підходи до оцінювання цифрової зрілості екосистеми онлайн-сервісів фінансових установ з використанням інструментів штучного інтелекту. *Актуальні питання економічних наук.* 2026. №17. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.18929013 URL: https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/1190

4. Козьменков М. Г., Момот В.Є. Стратегічні підходи до розвитку екосистем онлайн сервісів фінансових установ в умовах цифрової трансформації. *Економічний простір.* 2026. №212. С. 322–328. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.212.322-328 URL: https://economicspace.pgasa.dp.ua/article/view/360817/346362

У дискусії взяли участь голова разової спеціалізованої вченої ради, професор Митрофанова Ганна Яківна; рецензенти – професор Павлова Валентина Андріївна та доцент Мішустіна Тетяна Сергіївна; офіційні опоненти – професор Коваленко Олександр Михайлович та доцент Немченко Тетяна Анатоліївна; науковий керівник – професор Момот Володимир Євгенійович. Учасники дискусії підтримали дисертанта, відзначивши наукову новизну й актуальність запропонованих наукових рішень.

Зауважень у членів ради не було.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,
«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує **Козьменкову Михайлу Геннадійовичу** ступінь доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової
спеціалізованої вченої ради Ганна МИТРОФАНОВА